

АННОТАЦИЯ ДПП

1. Наименование программы «Управление проектами в вузе: практические инструменты для преподавателей»

2. Соответствие профессиональному стандарту: профессиональный стандарт на момент составления программы не разработан.

3. Цель программы

Целью освоения программы является развитие у преподавателей компетенций в области управления проектами, необходимых для эффективной организации и реализации образовательных, научных и управленческих проектов в условиях современных вызовов высшего образования.

4. Концепция программы

Программа направлена на формирование у слушателей системного подхода к управлению проектами в образовательной среде с акцентом на практическое применение навыков проектного мышления, командной работы, управления ресурсами и рисками, а также на внедрение проектного подхода в образовательную деятельность.

Программа разработана для преподавателей высшей школы, научных сотрудников, административно-управленческого персонала, реализующих или планирующих реализацию проектов развития в сфере высшего образования. Программа предоставляет возможность изучить методики управления проектами, передовые механизмы и инструменты для эффективного и результативного управления проектами. Слушатели изучают и применяют на практике базовые знания в области проектного менеджмента, адаптируя их под собственные задачи профессионального развития и/или развития своего подразделения в рамках разработки и выполнения реальных проектов под руководством опытных экспертов.

Программа ПК направлена на формирование и развитие компетенций слушателей в области проектного менеджмента, разработки, управления, оценки и контроля этапов жизненного цикла проектов, а также мягких навыков в области коммуникативности, управления и лидерства, необходимых для успешной реализации проектов.

Особенности программы:

- Интеграция теории и практики
- Ориентация на результат: каждый слушатель разрабатывает и защищает собственный образовательный или научный проект, который может быть внедрен в деятельность вуза.
- Развитие soft skills: акцент на развитие коммуникативных, управленческих и лидерских навыков, необходимых для успешной реализации проектов.
- Использование современных образовательных технологий: интерактивные методы обучения, кейс-стади, мозговые штурмы, работа в командах, цифровые инструменты для управления проектами

В ходе освоения программы слушатели изучат современные методы, приёмы и технологии проектного управления, такие как Waterfall, Agile, Kanban, Scrum, научатся применять актуальные инструменты проектного менеджмента (дорожные карты, диаграммы Ганта, проектные трекеры – ЯндексТрекер, Yougile и др.).

Ключевым практическим результатом обучения по программе ПК является разработка и публичная защита реального проекта, направленного собственное профессиональное развитие, развитие своей дисциплины/модуля/научной работы или развитие своего подразделения/вуза.

5. Категория слушателей

Преподаватели высшей школы, научные сотрудники, руководители ООП, руководители подразделений

6. Планируемые результаты обучения

Разработка и защита индивидуального или группового проекта, направленного на решение актуальных задач собственного профессионального развития и/или развитие вуза (например, разработка новой образовательной программы, внедрение инновационных методов обучения, создание системы управления качеством образования и т.д.).

В результате освоения программы слушатель знает:

- Основы проектного управления: жизненный цикл проекта, этапы управления, методологии (Agile, Waterfall, Scrum и др.),
- Принципы управления рисками, ресурсами, временем и командой,
- Современные тренды в образовании и их влияние на проектирование образовательных программ,
- Методы оценки эффективности проектов и их адаптации к изменениям внешней среды.

Слушатель умеет:

- Формулировать цели и задачи проекта в соответствии с методикой SMART,
- Проводить SWOT-анализ и анализ стейкхолдеров,
- Разрабатывать дорожные карты и планы-графики проектов (с использованием диаграмм Ганта, PERT-диаграмм и др.),
- Управлять командой, распределять роли и ответственность,
- Оценивать риски и разрабатывать стратегии их минимизации.

Слушатель владеет опытом:

- Опыт применения проектного подхода в образовательной деятельности,
- Навыки использования цифровых инструментов для управления проектами (Яндекс Трекер, Trello, Todoist, диаграммы Ганта и др.),
- Опыт презентации и защиты проектов перед экспертами и стейкхолдерами.

Достижение результатов обучения сопровождается текущим контролем учебных достижений. Освоение материала и выполнение текущих заданий подводит слушателей к выполнению итогового проекта по программе ПК – разработка и публичная защита реального проекта, направленного на собственное профессиональное развитие, развитие своей дисциплины/модуля/научной работы или развитие своего подразделения/вуза.

7. Структура программы

№	Наименование модулей / дисциплин и тем	Кол-во часов
1	Основы управления проектами в образовании	6
2	Жизненный цикл и этапы управления проектами	8
3	Методологии и инструменты управления проектами	8
4	Управление рисками	6
5	Презентация проекта	4
6	Разработка индивидуального или группового проекта	16

7	Итоговая аттестация (итоговый проект)	2
	ИТОГО	48

При необходимости программа может быть адаптирована под потребности заказчика.

8. Образовательные технологии и методы обучения

- Проектно-организованное обучение (работа над реальными проектами, которые могут быть внедрены в деятельность вуза);
- Проблемно- и практико-ориентированное обучение (разработка проектной документации, дорожных карт, планов-графиков, SWOT-анализ, анализ стейкхолдеров и т.д.);
- Программные средства и инструменты проектного менеджмента (Scrum Boards, ЯндексТрекер, Yougile и др.);
- Игровые методы: деловые игры для отработки навыков управления командой и принятия решений;
- Обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа);
- Мозговые штурмы и групповые дискуссии;
- Использование технологий ИИ;
- Обратная связь и рефлексия;
- Сетевой формат учебного процесса с использованием площадок Zoom и Google (таблицы для индивидуальной и групповой работы), онлайн-сообщества; группы WhatsApp и др.

9. Временной ресурс для освоения программы

Общий объем программы: 48 часов в соответствии с учебным планом.

10. Кадровое обеспечение программы

К реализации программы привлечены преподаватели и эксперты учебно-научного центра «Системный анализ и управление в инженерном образовании» (УНЦ САУ) ТПУ, имеющие высокую квалификацию и значительный опыт применения методик и инструментов проектного управления, а также опыт в обучении преподавателей и менеджеров управлению проектами в образовании:

Исаева Е.В., к.фил.н., доцент УНЦ САУ,

Червач М.Ю., ведущий эксперт УНЦ САУ,

привлеченные эксперты-практики в области управления проектами.

11. Материально-техническая база

Реализация дисциплин в рамках программы повышения квалификации проходит на базе аудиторного фонда УНЦ САУ, имеющего необходимое техническое и программное обеспечение для успешной реализации образовательного процесса, а именно компьютерный класс с видеопроектором. Возможна реализация программы ПК в смешанном формате (очно и дистанционно).

12. Реализация программы

Формы и сроки реализации программы определяются по согласованию с заказчиком.

Продолжительность программы: 48 часов.

Режим проведения занятий: 4 часа в день.

Форма итогового контроля: выпускная аттестационная работа (проект): Защита реального проекта, направленного на собственное профессиональное развитие,

развитие своей дисциплины/модуля/научной работы или развитие своего подразделения и вуза.

Слушателям, успешно окончившим программу, выдается документ – удостоверение о повышении квалификации.